

---

# Управление инвестициями в ОАО «Харьковский трубный завод» с помощью Microsoft Project Server

---

19 июня 2007 г.





# ХАРЦЫЗСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД ВХОДИТ В ГРУППУ МЕТИНВЕСТ



**Корпоративный центр**



**Дивизионы**



**Предприятия**

- Краснодонуголь
- Авдеевский КХЗ

- Северный ГОК
- Центральный ГОК
- Докучаевский флюсо- доломитный комбинат
- Новотроицкое рудоуправление
- Криворожский центральный рудоремонтный завод
- Кривбассвзрывпром

- МК «Азовсталь»
- Ferriera Valsider
- ЕМЗ и Метален
- ХТЗ
- Leman Commodities



**Выделение ГК активов СКМ в отдельную компанию с дивизиональной структурой и единым «центром» управления бизнесом**



# В 2006 г. ХТЗ ПОКАЗАЛ РЕКОРДНЫЙ ОБЪЕМ ПРОДАЖ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 14 лет



- За четыре года объемы продаж ХТЗ выросли в 3 раза, со 195 тыс. т в 2002 г. до 593 тыс. т в 2006 г.



# ОСНОВНОЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ ХТЗ – СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОЙ ЛИНИИ В ТЭСЦ2



- На новой линии ХТЗ будут производиться трубы, отвечающие всем современным и перспективным требованиям заказчиков.
- ТБД диаметром 508-1422 мм (20-56 дюймов) с толщиной стенки до 40 мм для стали класса прочности К60 (32 мм для стали класса прочности К65) могут использоваться для строительства наземных и подводных трубопроводов на рабочее давление 11,8 МПа.
- Линия введена в эксплуатацию в феврале 2007 г.



# В ИНВЕСТИЦИОННОМ ПОРТФЕЛЕ ХТЗ НА 2007 г. 63 ПРОЕКТА





# БОЛЕЕ 100 НЕПОСРЕДСТВЕННЫХ УЧАСТНИКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА





- Информация о ходе реализации инвестиционных проектов рассредоточена между большим количеством участников инвестиционного процесса.
- Финансовая информация, содержащаяся в ERP-системе, не дает целостной картины состояния дел в портфеле проектов.
- В бухгалтерской отчетности отражаются прошлые события и уже понесенные затраты, на которые нельзя влиять. Планирование бюджета проекта и расходов по портфелю проектов затруднено.
- Ответственность за реализацию инвестиционного проекта размыта между большим количеством задействованных структурных подразделений.
- Отклонения в ходе реализации инвестиционного проекта выявляются от случая к случаю, действия по их устранению спонтанные.



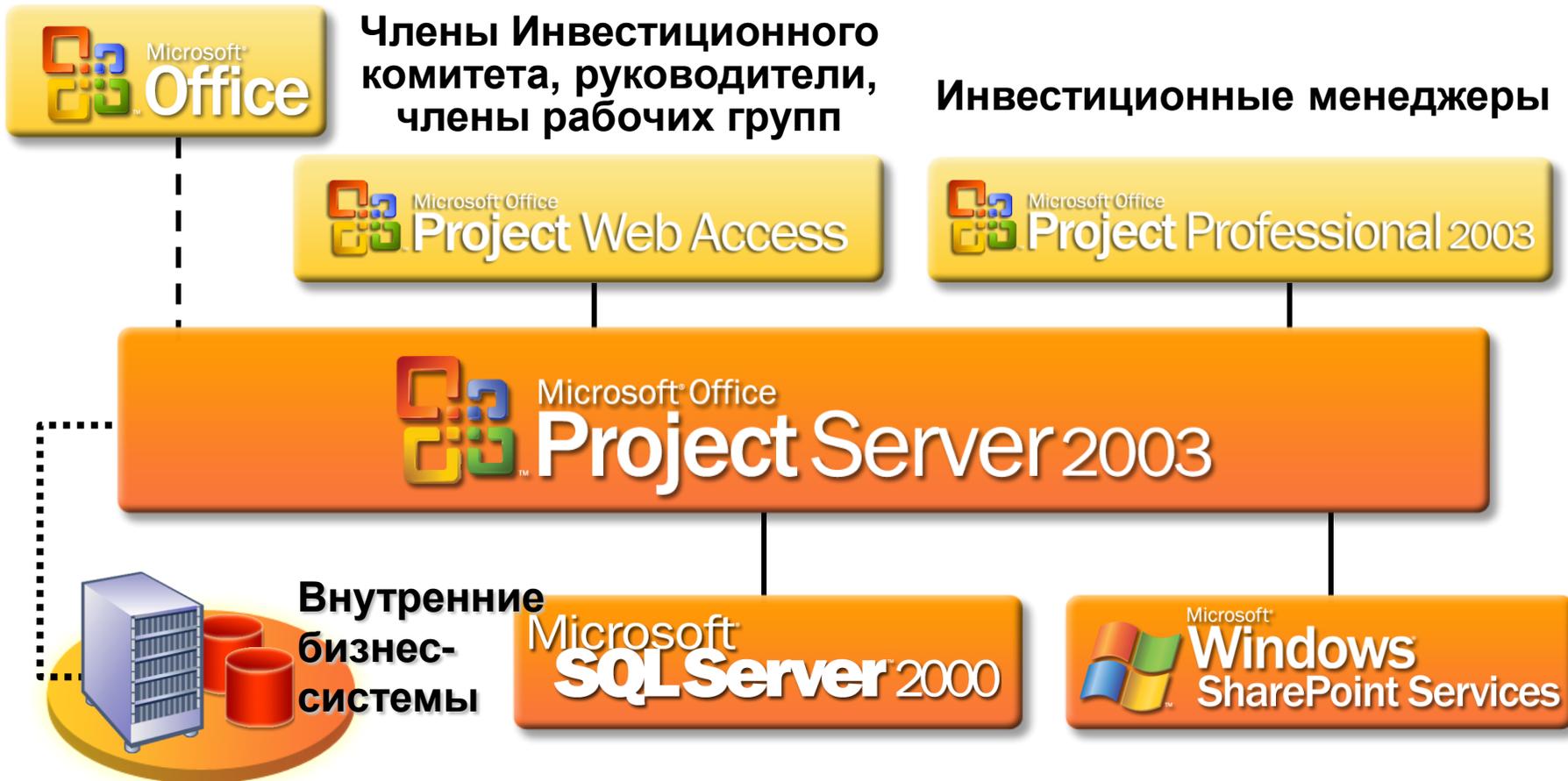
# ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (ЕРМ)



- Внедрение единой информационной среды для управления инвестиционными проектами на ХТЗ в соответствии со стандартами Группы Метинвест.
- Повышение достоверности планирования инвестиционных проектов для принятия обоснованных управленческих решений.
- Организация эффективного мониторинга реализации инвестиционных проектов.
- Централизация проектной информации и обмен ею между участниками инвестиционного процесса.
- Снижение бумажного документооборота, согласование проектов on-line.
- Стандартизация и оптимизация ключевых бизнес-процессов.



# РЕШЕНИЕ, ПРЕДЛОЖЕННОЕ КОМПАНИЕЙ «БОГДАНОВ И ПАРТНЕРЫ»



- EPM решение основывается на Microsoft Office Project Server 2003. Клиентский уровень реализован с помощью Microsoft Project Professional 2003 и Project Web Access. Для проектного документооборота используется Windows SharePoint Services 2.0 в интеграции с Microsoft Project Server 2003.



# ОСНОВНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ЦЕНТРА ПРОЕКТОВ – «ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН»



The screenshot displays the Microsoft Office Project Web Access 2003 interface. The main content area shows a project portfolio with columns for project name, status, and budget. A Gantt chart on the right visualizes the project execution timeline. Three red boxes with arrows point to specific indicators: 'Индикатор текущих проектов' (Indicator of current projects) points to the 'Текущие проекты' column; 'Индикатор выполнения сроков реализации проекта' (Indicator of project implementation schedule completion) points to the 'Сроки' column; and 'Индикатор выполнения бюджета' (Indicator of budget completion) points to the 'Бюджет' column. A fourth red box labeled 'Линии хода реализации проекта' (Project execution lines) points to the Gantt chart bars. The interface includes a navigation menu at the top, a search bar, and a sidebar with various project management actions.



# СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ЗАТРАТ ПО ПРОЕКТАМ



Microsoft Office Project Web Access 2003 - prg01.ad.khtw.net - Microsoft Internet Explorer

Адрес: http://prg01.ad.khtw.net/ProjectServer/Views/PortfolioView.asp?\_viewID=114

Microsoft Office Project Web Access

Домашняя страница | Задачи | **Проекты** | Ресурсы | Отчеты о состоянии | Обновления | Риски | Вопросы | Документы | Администрирование

Выход | Справка

Центр проектов

Выберите представление: Затраты по проектам

Параметры просмотра | Фильтр, группировка, поиск

Сохранить ссылку... | Создание группы | Изменить... | Открыть...

Название проекта	План 2007	Факт 2007	% освоения 2007	2006											
				Полугодие 1, 2007	Полугоди										
				Н	Д	Я	Ф	М	А	М	И	И	А	С	
Генеральный директор	8 302 347,20грн	30 051 680,27грн	22593,5												
Прочие мероприятия 2006	30 630 248,40грн	0,00грн	0												
Установка кондиционеров	205 500,00грн	283 505,61грн	137,96												
<b>Директор по кадрам и быту</b>	<b>100 000,00грн</b>	<b>23 783,10грн</b>	<b>23,78</b>												
Цех оздоровления и трудовой реабилитации	100 000,00грн	23 783,10грн	23,78												
Маркировка спецодежды	100 000,00грн	23 783,10грн	23,78												
<b>Директор по производству и сбыту</b>	<b>7 166 598,80грн</b>	<b>9 744 391,56грн</b>	<b>2433,76</b>												
Трубо сварочный цех №4	3 584 505,00грн	3 476 186,18грн	1102,06												
Модернизация агрегата газопламенного ошкуривания	15 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация поперечного транспорта МЩЗ 1-го и 2-го компл	25 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация системы управления насосами чистого цикла с	25 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация системы управления ПР №38 на базе программы	40 000,00грн	0,00грн	0												
Организация рабочего места контролера УТК после наружных	50 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация ремонтных площадок окончательных приемок	50 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация замкнутого оборотного цикла 2 комплекса с уст	60 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация машин щеточной зачистки на технологических	88 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация систем утолщения полиэтилена в зоне шва на т	100 000,00грн	0,00грн	0												
Установка миникотла для отопления РММ	150 000,00грн	0,00грн	0												
Дробетный агрегат нового типа для обеспечения соответств	198 505,00грн	1 881 682,78грн	947,93												
Модернизация систем позиционирования труб на технологичес	300 000,00грн	0,00грн	0												
Замена светильников в ТЦЦ-4	100 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация систем контроля сплошности покрытия 1,2 комп	500 000,00грн	0,00грн	0												
Модернизация транспорта и агрегатов ТЦЦ 4 для обеспечения	570 000,00грн	197 576,65грн	34,66												
Модернизация транспорта на технологических линиях №2 и №	1 000 000,00грн	0,00грн	0												
Отходы полимеров	313 000,00грн	367 874,41грн	117,53												
Расширение складских площадей (Изготовление стеллажей в г	1 500 000,00грн	29 052,34грн	1,94												
Установка нового дробетета на технологической линии №4	2 500 000,00грн	0,00грн	0												
Организация предварительного нагрева труб перед дробетет	3 000 000,00грн	0,00грн	0												
Установка индукционной печи вместо газопламенной технолог	3 000 000,00грн	0,00грн	0												

Печать таблицы | Экспорт таблицы в Excel

Готово | Trusted sites

**Плановые и фактически затраты по проектам в текущем бюджетном году**



# ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАТРАТАХ ПО ПРОЕКТАМ



Microsoft Office Project Web Access 2003 - prg01.ad.khtw.net - Microsoft Internet Explorer

Адрес: http://prg01.ad.khtw.net/ProjectServer/Views/visionview.asp?\_viewID=101

Microsoft Office Project Web Access

Выход | Справка

Домашняя страница | Задачи | **Проекты** | Ресурсы | Отчеты о состоянии | Обновления | Риски | Вопросы | Документы | Администрирование

OLAP\_KHTW  
Анализ портфеля

Выберите представление: Платежи по договорам

Действия:  
Просмотр проектов в центре проектов  
Анализ проектов в анализаторе портфеля  
Моделирование проектов с помощью средств моделирования портфеля  
Создание нового личного или общего списка дел  
Управление моими списками дел  
Параметры списка дел  
Проверка в моих проектах  
Управление административными проектами

Параметры просмотра

Сохранить ссылку... | Сводная таблица | Диаграмма | Сохранить сводную таблицу в GIF-файле | Сохранить диаграмму в GIF-файле

Проекты  
Все проекты

Годы	Месяцы	Базовые затраты	Фактические затраты
2006	января	~5,000,000	~5,000,000
	февраля	~10,000,000	~2,000,000
	марта	~2,000,000	~2,000,000
	апреля	~4,000,000	~4,000,000
	мая	~8,000,000	~1,000,000
	июня	~12,000,000	~1,000,000
	июля	~1,000,000	~1,000,000
	августа	~1,000,000	~1,000,000
	сентября	~1,000,000	~1,000,000
	октября	~1,000,000	~1,000,000
	ноября	~1,000,000	~1,000,000
	декабря	~1,000,000	~1,000,000
2007	января	~5,000,000	~5,000,000
	февраля	~10,000,000	~2,000,000
	марта	~2,000,000	~2,000,000
	апреля	~4,000,000	~4,000,000
	мая	~8,000,000	~1,000,000
	июня	~12,000,000	~1,000,000
	июля	~1,000,000	~1,000,000
	августа	~1,000,000	~1,000,000
	сентября	~1,000,000	~1,000,000
	октября	~1,000,000	~1,000,000
	ноября	~1,000,000	~1,000,000
	декабря	~1,000,000	~1,000,000
2008	января	~5,000,000	~5,000,000
	февраля	~10,000,000	~2,000,000
	марта	~2,000,000	~2,000,000
	апреля	~4,000,000	~4,000,000
	мая	~8,000,000	~1,000,000
	июня	~12,000,000	~1,000,000
	июля	~1,000,000	~1,000,000
	августа	~1,000,000	~1,000,000
	сентября	~1,000,000	~1,000,000
	октября	~1,000,000	~1,000,000
	ноября	~1,000,000	~1,000,000
	декабря	~1,000,000	~1,000,000
Итого		49 090 406 29грн	18 169 099 32грн
2008		0,00грн	0,00грн
Общие итоги		65 141 065 09грн	33 526 573 21грн

Перетащите сюда поля столбцов

Годы	Месяцы	Базовые затраты	Фактические затраты
марта		2 417 531,98грн	3 380 382,04грн
апреля		4 987 638,44грн	5 087 838,08грн
мая		9 116 387,96грн	1 452 018,49грн
июня		13 628 039,00грн	0,00грн
июля		164 378,60грн	0,00грн
августа		521 314,44грн	0,00грн
сентября		81 370,00грн	0,00грн
октября		651 963,90грн	0,00грн
ноября		564 451,05грн	0,00грн
декабря		0,00грн	0,00грн
Итого		49 090 406 29грн	18 169 099 32грн
2008		0,00грн	0,00грн
Общие итоги		65 141 065 09грн	33 526 573 21грн

Базовые и фактические затраты по месяцам текущего года

Готово

Trusted sites



# ЗАТРАТЫ НА СМР ПО ПРОЕКТАМ



Microsoft Office Project Web Access 2003 - prg01.ad.khtw.net - Microsoft Internet Explorer

Адрес: http://prg01.ad.khtw.net/ProjectServer/Views/visionview.asp?\_viewID=122

Project Web Access

Домашняя страница | Задачи | **Проекты** | Ресурсы | Отчеты о состоянии | Обновления | Риски | Вопросы | Документы | Администрирование

OLAP\_KHTW  
Анализ портфеля

Выберите представление: Затраты по заказан на СМР

Действия:  
 - Просмотр проектов в центре проектов  
 - Анализ проектов в анализаторе портфеля  
 - Моделирование проектов с помощью средств моделирования портфеля  
 - Создание нового личного или общего списка дел  
 - Управление моими списками дел  
 - Параметры списка дел  
 - Проверка в моих проектах  
 - Управление административными проектами

Сохранить ссылку... | Диаграмма | Сводная таблица и диаграмма | Сохранить сводную таблицу в GIF-файле

Перетащите сюда поля фильтра

Проект	Enterprise Task Text4	Фактические затраты	Годы Месяцы	
			2007	Общие итоги
3-я линия окончательной приемки. Опубликовано	00941	Фактические затраты	1 575 505.68грн	1 575 505.68грн
	01219	Фактические затраты	14 581.90грн	14 581.90грн
	01220	Фактические затраты	10 363.95грн	10 363.95грн
	Итого	Фактические затраты	1 600 451.53грн	1 600 451.53грн
Гидропресс. Опубликовано	00565	Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
	Итого	Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Дробеметный агрегат нового типа для обеспечения соответствия требованиям класса чистоты по		Фактические затраты	115.37грн	115.37грн
Маркировка спецодежды. Опубликовано		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Модернизация гидропресса № 4. Опубликовано		Фактические затраты	80 768.44грн	80 768.44грн
Модернизация замкнутого оборотного цикла 2 комплекса с установкой теплообменников. Опубли		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Модернизация ремонтных площадок окончательных приемок. Опубликовано		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Модернизация систем уплотнения полиэтилена в зоне шва на технологических линиях № 3 №4		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Модернизация системы управления насосами чистого цикла с применением ультразвуковых или		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Модернизация транспорта и агрегатов ТСЦ 4 для обеспечения оптимальной производительности		Фактические затраты	197 576.65грн	197 576.65грн
Модернизация экспандера №4 для расширения сортамента труб. Опубликовано		Фактические затраты	713 625.70грн	713 625.70грн
Монтаж установки снятия наружного усиления шва. Опубликовано		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Отходы полимеров. Опубликовано		Фактические затраты	176 546.08грн	176 546.08грн
Площадка для осмотра труб после стана CO2 №5. Опубликовано		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Приобретение установки АУЗК. Опубликовано		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Приобретение установки РТК для контроля труб с толщиной стенки 6-40 мм. Опубликовано		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Приобретение фаскообразного станка. Опубликовано		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Проводка 6-7 на трубоформовочный стан O1420 мм с повышенной прочностью и большой степе		Фактические затраты	0.00грн	0.00грн
Расширение складских площадей (Изготовление стеллажей в пролете 3-И, Н-П-Р, Л-И склада		Фактические затраты	29 052.34грн	29 052.34грн
ТПЧ - плазма. Опубликовано		Фактические затраты	52 808.24грн	52 808.24грн

**Фактические затраты по заказам**



# ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ХОДЕ РАБОТ ПО ПРОЕКТУ



Microsoft Office Project Web Access 2003 - prg01.ad.khtw.net - Microsoft Internet Explorer

Адрес: http://prg01.ad.khtw.net/ProjectServer/Views/ProjectReport.asp?\_projectId=280

Microsoft Office Project Web Access

Домашняя страница | Задачи | **Проекты** | Ресурсы | Отчеты о состоянии | Обновления | Риски | Вопросы | Документы | Администрирование

Маркировка спецификации  
Просмотр проекта

Выберите представление: Ход реализации проекта

Параметры просмотра

Название задачи	% завершения	Оставшаяся дл	Кв. 4, 2006	Кв. 1, 2007	Кв. 2, 2007	Кв. 3, 2007	Кв. 4, 2007
<b>Участок маркировки спецификации.</b>	<b>42%</b>						
Старт проекта	0%						
<b>Разработка ПСД</b>	<b>0%</b>						
Выдача ТЗ на разработку ПСД	0%						
Подготовка ПСД	0%						
Передача ПСД в ОКС	0%						
<b>Приобретение услуг</b>	<b>0%</b>						
Заключение договора	0%						
Оплата по договору	0%						
<b>Приобретение ОС</b>	<b>81%</b>						
Выдача заявки на приобретение ОС	100%						
Обработка заявки в ДЗ	100%						
Ввод заявки в Oracle	100%						
Выбор поставщика	100%						
Заключение договора	100%						
Оплата по договору	0%						
Оплата по договору	0%						
Поставка ОС	0%						
<b>Изготовление деталей в РМЦ</b>	<b>0%</b>						
Выдача заказа на изготовление деталей в РМЦ	0%						
Изготовление деталей в РМЦ	0%						
<b>СМР и ПНР</b>	<b>0%</b>						
Выдача заказа на проведение СМР и ПНР	0%						
Подготовка (демонтаж)	0%						
<b>СМР</b>	<b>0%</b>						
Установка технологического оборудования	0%						
Установка электрооборудования	0%						
ПНР	0%						
Ввод в эксплуатацию	0%						

Фактическое выполнение

Критические задачи

Печать таблицы

Экспорт таблицы в Excel



# ПРОЕКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ СОБРАНА В РАБОЧИХ ОБЛАСТЯХ ПРОЕКТОВ



Microsoft Office Project Web Access 2003 - prg01.ad.khtw.net - Microsoft Internet Explorer

Microsoft Office Project Web Access

Выход | Справка

Домашняя страница | Задачи | Проекты | Ресурсы | Отчеты о состоянии | Обновления | Риски | Вопросы | **Документы** | Администрирование

Маркировка спецодежды  
Общие документы  
План/Документы

Выберите представление  
**Все документы**

Проводник

Действия

- Оповещать меня
- Экспорт в электронную таблицу
- Изменить настройки и столбцы
- Синхронизировать с сервером Project Server

Чтобы предоставить доступ к документу другим членам группы, добавьте его в эту библиотеку документов.

Создать документ | Отправка документа | Вверх | Создать папку | Фильтр | Изменить в таблице данных | Все библиотеки документов

Тип	Имя	Изменено	Владелец	Состояние	Автор изменений	Кем извлечено
Документ	Инвестиционные формы v 14 от 27 09 2006 - ХТЗ	15.06.2007 8:53		Окончательный	Воцко Ирина Борисовна	
Документ	Маркировка_спецодежды 2	15.06.2007 8:53		Окончательный	Воцко Ирина Борисовна	
Документ	Маркировка_спецодежды	15.06.2007 8:53		Окончательный	Воцко Ирина Борисовна	
Документ	Уведомление о поставке Новое!	15.06.2007 8:53	Воцко Ирина Борисовна	Окончательный	Воцко Ирина Борисовна	
Документ	Шульце Полифром	15.06.2007 8:54		Окончательный	Воцко Ирина Борисовна	
Папка	Протокол ИК № 3	13.06.2007 16:04			Воцко Ирина Борисовна	

Проектная информация: расчеты, презентации, копии документов и т.п.



# НА СПРАВОЧНОМ УЗЛЕ СОБРАНА ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ



The screenshot shows a Microsoft Internet Explorer browser window displaying a SharePoint site. The browser's address bar shows the URL `http://prg01.ad.khtw.net/default.aspx`. The page title is "Справочная информация - Домашняя страница". The main content area is divided into several sections:

- Общие документы**: A table listing documents with columns for "Тип", "Имя", "Изменено", and "Автор изменений".
- Документы Инвестиционной программы**: A table listing documents with columns for "Тип", "Имя", "Изменено", and "Автор изменений".
- Проекты**: A list of project categories with counts in parentheses.

Red callout boxes with arrows point to the following sections:

- Планы и отчеты**: Points to the "Инвестиционный план" document in the "Документы Инвестиционной программы" section.
- Документы и регламенты**: Points to the "Инструкции" document in the "Общие документы" section.
- Ссылки на рабочие области проектов**: Points to the "Цех : ГД (2)" project category in the "Проекты" section.

Other visible elements include a left sidebar with navigation options like "Документы", "Рисунки", "Списки", "Обсуждения", and "Опросы"; a right sidebar with "Ссылки" and "Windows SharePoint Services" logo; and a status bar at the bottom with "Готово" and "Trusted sites" indicators.



**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

